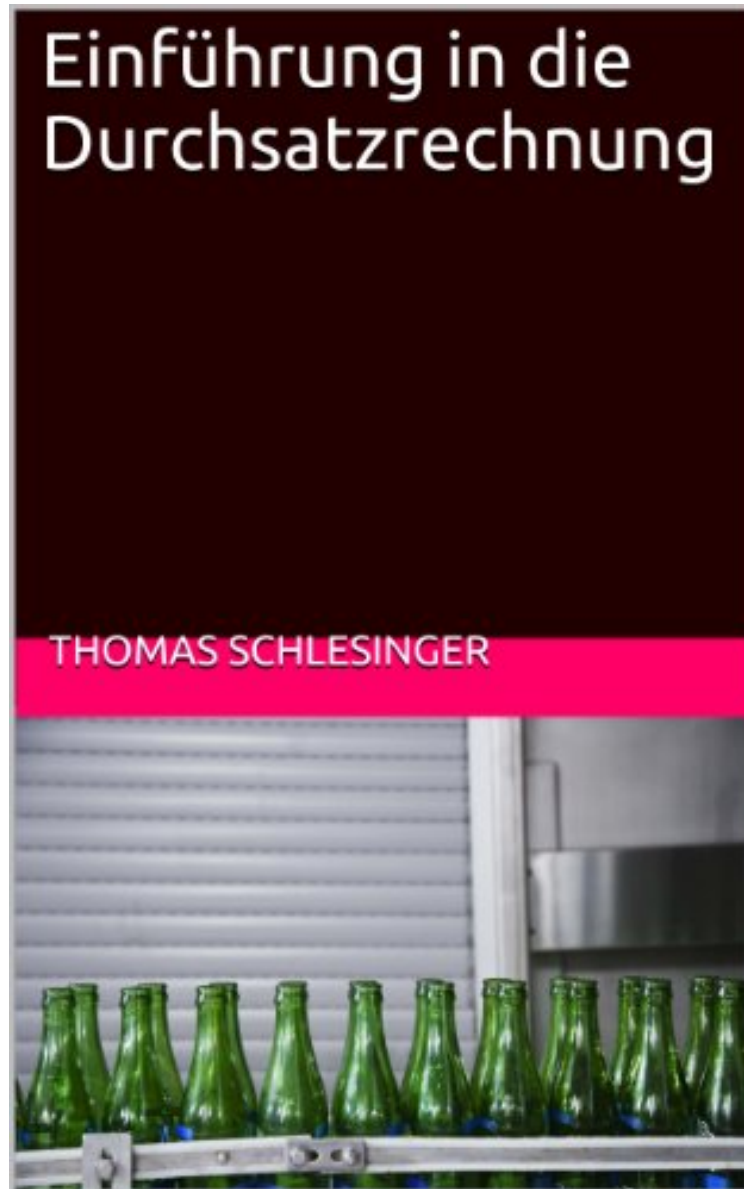


(Read now) Einführung in die Durchsatzrechnung

Einführung in die Durchsatzrechnung

Von Thomas Schlesinger

audiobook / *ebooks / Download PDF / ePub / DOC



 Download

 Read Online

Produktinformation -Verkaufsrang: #137819 in eBooksVerffentlicht am: 2014-07-30Erscheinungsdatum:
2014-07-30File Name: B00I1OMGZY | File size: 67.Mb

Von Thomas Schlesinger : Einführung in die Durchsatzrechnung before purchasing it in order to gage whether or not it would be worth my time, and all praised Einführung in die Durchsatzrechnung:

KundenrezensionenHilfreichste Kundenrezensionen0 von 0 Kunden fanden die folgende Rezension hilfreich. Gut gemachtVon Michael LangFr das sauber gemachte kleine Bchlein gibt es 4 Punkte + einen weiteren fr die kostenlosen

Vorlagen im Excel- und Google-Drive-Format auf der Website des Autors. Knapp und schnrkellose, aber mit guten Beispielen und Tabellen versehene Einfhrgung in eine sehr interessante Methode der Unternehmenssteuerung (betriebswirtschaftliche Kenntnisse und Grundkenntnisse in klassischer Kostenrechnung sind Voraussetzung fr eine sinnvolle Lektre).Ersetzt zwar kein Lehrbuch und keine Schulung, soll es wohl aber auch nicht. Dafr bestens geeignet, einen berblick ber die Methode zu bekommen und eine erste Orientierung, ob die Durchsatzrechnung fr den eigenen Betrieb sinnvoll sein knnte. Sollte sich jeder Betriebswirt und Contoller durchlesen, der diese Methode noch nicht kennt.0 von 0 Kunden fanden die folgende Rezension hilfreich. Wers nicht glaubt ist selbst Schuld!Von KundeIch bin schon lange ein Verfcchter der Theorie of constraint. Habe jedoch nach Mglichkeiten gesucht,diese ins management zu bringen und habe nun den besten Ansatz dazu gefunden! Gut beschrieben kann damit jeder die Chance nutzen Geld zu verdienen!

KurzbeschreibungDie Kostenrechnung wurde gegen Ende des 19. Jahrhunderts entwickelt. Das Ziel der Kostenrechnung ist, dem Management die Informationen zur Verfugung zu stellen, um die gegenwrige Operation des Unternehmens zu optimieren und die zuknftigen zu planen.In dieser Zeit wurden die Unternehmen zunehmend komplexer und schwieriger zu steuern. Die Kosten der Arbeit stellten den grten Anteil an den Gesamtkosten eines Produktes und waren variabel. Die Basiselemente der Kostenrechnung sind Rohmaterialien, Arbeit und der Rest, die indirekten Kosten.Ein Jahrhundert spter sah die Realitt in vielen Unternehmen jedoch schon anders aus. Die Arbeitskosten wurden, vor allem im Dienstleistungsbereich, fix statt variabel (weniger Bezahlung nach Arbeitsstunden, mehr feste Gehlter). Dennoch erfolgen unternehmerische Entscheidungen oftmals noch auf Basis der nunmehr veralteten Annahmen, die der klassischen Kostenrechnung zugrunde liegen.In den 1980er Jahren entwickelte der israelische Physiker und Unternehmensberater Eliyahu M. Goldratt eine Alternative zur klassischen Kostenrechnung. Er argumentierte, dass die klassische Kostenrechnung unter den heutigen Umstnden zu Entscheidungen fhren kann, die dem Unternehmen schaden, statt ihm zu nutzen. Seine neue Art der Kostenrechnung, die er Durchsatzrechnung (engl. Throughput Accounting, TA) nannte, basiert auf der Idee, dass man Kosten nur bestenfalls bis zu einem Punkt knapp ber Null senken kann, die Einnahmen durch Verkufe jedoch kein solches theoretisches Limit kennen (wohl aber die praktische Limitierung durch Engpsse, z. B. bei der Abnahmekapazitt des Marktes). Die Durchsatzrechnung findet vor allem ihre Anwendung in operativen Unternehmensentscheidungen und basiert auf Goldratts Theory of Constraints.Die Durchsatzrechnung ist einfach aufgebaut und leicht nachvollziehbar. Dieses Buch soll dazu dienen, Ihnen die Grundlagen zu vermitteln.Eine Untersuchung von Steven J. Balderstone und Victoria J. Mabin von der School of Business and Public Management der Victoria University of Wellington, New Zealand, zeigt, dass die Anwendung der Theory of Constraints im Schnitt das Inventar um bis zu 50% senken, Produktionszeiten um ber 60% verringern und finanzielle Indikatoren um ber 80% verbessern kann.

KurzbeschreibungDie Kostenrechnung wurde gegen Ende des 19. Jahrhunderts entwickelt. Das Ziel der Kostenrechnung ist, dem Management die Informationen zur Verfugung zu stellen, um die gegenwrige Operation des Unternehmens zu optimieren und die zuknftigen zu planen.In dieser Zeit wurden die Unternehmen zunehmend komplexer und schwieriger zu steuern. Die Kosten der Arbeit stellten den grten Anteil an den Gesamtkosten eines Produktes und waren variabel. Die Basiselemente der Kostenrechnung sind Rohmaterialien, Arbeit und der Rest, die indirekten Kosten.Ein Jahrhundert spter sah die Realitt in vielen Unternehmen jedoch schon anders aus. Die Arbeitskosten wurden, vor allem im Dienstleistungsbereich, fix statt variabel (weniger Bezahlung nach Arbeitsstunden, mehr feste Gehlter). Dennoch erfolgen unternehmerische Entscheidungen oftmals noch auf Basis der nunmehr veralteten Annahmen, die der klassischen Kostenrechnung zugrunde liegen.In den 1980er Jahren entwickelte der israelische Physiker und Unternehmensberater Eliyahu M. Goldratt eine Alternative zur klassischen Kostenrechnung. Er argumentierte, dass die klassische Kostenrechnung unter den heutigen Umstnden zu Entscheidungen fhren kann, die dem Unternehmen schaden, statt ihm zu nutzen. Seine neue Art der Kostenrechnung, die er Durchsatzrechnung (engl. Throughput Accounting, TA) nannte, basiert auf der Idee, dass man Kosten nur bestenfalls bis zu einem Punkt knapp ber Null senken kann, die Einnahmen durch Verkufe jedoch kein solches theoretisches Limit kennen (wohl aber die praktische Limitierung durch Engpsse, z. B. bei der Abnahmekapazitt des Marktes). Die Durchsatzrechnung findet vor allem ihre Anwendung in operativen Unternehmensentscheidungen und basiert auf Goldratts Theory of Constraints.Die Durchsatzrechnung ist einfach aufgebaut und leicht nachvollziehbar. Dieses Buch soll dazu dienen, Ihnen die Grundlagen zu vermitteln.Eine Untersuchung von Steven J. Balderstone und Victoria J. Mabin von der School of Business and Public Management der Victoria University of Wellington, New Zealand, zeigt, dass die Anwendung der Theory of Constraints im Schnitt das Inventar um bis zu 50% senken, Produktionszeiten um ber 60% verringern und finanzielle Indikatoren um ber 80% verbessern kann.